

Kimya EMİN BİTLİS

"TEKNOLOJİK ORTAKLIKLARA SICAK BAKIYORUZ"

2018 yılının ilk yarısında oldukça başarılı bir performans kaydeden **Polisan Holding**, 2017 sonunda 750 milyon TL olan konsolide gelirlerini bu yıl yaklaşık yüzde 20 oranında artırmayı hedefliyor. **Polisan Holding** Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Emin Bitlis, "Teknolojik ve stratejik ortaklıklara sıcak bakıyoruz" diyor.

Özlem Bay Yılmaz obay@ekonomist.com.tr

Polisan Holding'in temelleri 1956 yılında Necmettin Bitlis'in **Şark Mensucat**'i kurmasıyla atıldı. Zamanının en gözde sektörü olan tekstille başlayan sanayideki yolculuğunda önemli adımlardan biri ise 1964 yılında **Polisan Kimya**'nın kuruluşu oldu. Şirket, **boyanın** ana hammaddesi sayılan su bazlı **boya** bağlayıcısı emülsiyon reçineleri üretimine başladı. Bugün **Polisan boya** sektöründeki varlığıyla aklı gelse de liman, kimya ve tarım alanlarında da faaliyet gösteriyor. Gayrimenkul varlıkları da bulunan ve bin 500'ü aşkın kişiye istihdam sağlayan **Polisan Holding**, yıllar içinde yabancı ortaklıklara imza atarak 2012 yılında halka açıldı.

"Enerjimizi yeni iş kollarında büyümek için stratejik ortaklıklar kurmak; yeni pazarlara açılmak ve **Polisan**'in global bir marka olması

için harcıyoruz" diyen **Polisan Holding** Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Emin Bitlis ile şirketin gelecek planlarından hedeflerine kadar pek çok konuyu konuştuk.

Holdingin lokomotif sektörleri neler?

Holdingin lokomotif şirketlerinden **Polisan Kansai Boya**, ağırlıklı olarak dekoratif **boya** üretimiyle sektöründeki öncü firmalardan. ISO 500 listesinde 301'inci sırada yer alıyor. Global bir marka olma yolundaki atılımlarımızın bir adımı olarak da 2016 yılında **Japonya**'nın 1'inci ve dünyanın ilk 10 **boya** firması arasında olan **Kansai Paint** ile yüzde 50 ortaklık anlaşması imzaladık.

Diğer faaliyetleriniz hakkında da biraz bilgi verir misiniz?

Gebze Dilovası'nda bulunan

Poliport, 70'li yıllardan beri liman, depolama ve antrepo hizmetleri veriyor. 60'lı yıllarda kurulan **Polisan Kimya**, Formaldehit ve formaldehit reçineleri, yapı kimyasalları üretiyor. Dünyanın önde gelen firmalarından olan Rohm&Haas ile ortaklığımız emülsiyon polimerleri ve bunlara ait hammaddelerin alım, satım ve pazarlamasını yapıyor. 2013 yılında Yunanistan'da yüzde 100'ünü satın aldığımız Balkanlar'daki tek pet şişe hammaddesi olan (PET chip) ve preform üreten **Polisan Hellas** da bugün tam kapasiteyle çalışıyor. İlk göz ağrımız **Şark Mensucat** ise Çerkezköy'deki 50 dönümlük arazimizde fason olarak dokuma, kumaş **boyama**, apreleme ve finisaj hizmetleri veriyor.

Peki, tarım ve yapı sektöründe neler yapıyorsunuz?

Polisan Tarım, Balıkesir ve Karacasu'da sahibi olduğumuz toplamda 7 bin dönüm üzerinde ceviz ve zeytin üretimi yapıyor. Ayrıca şeker otu olarak bilinen stevia bitkisinin üretiminde kullanılacak yüksek oranda faydalı glikozit içeren yüzde 100 yerli bir çeşit geliştirmek için de AR- GE çalışmalarına devam ediyor. **Polisan Yapı** ise Kağıthane'deki ilk fabrikamızın yerine DAP İnşaat'a kat karşılığı yaptırdığı Z ofis projesini hayata geçirdi, satışları devam ediyor. Ayrıca yine Dap Yapı Pendik Kurtköy'deki 200 dönüm arazimize inşaat projesi üzerine çalışıyor.

2017 performansınızı değerlendirir misiniz?

2017 yılını iyi geçirdik. Kısmi olarak Euro bazında gelir kaydettiğimiz kimya operasyonlarımız sayesinde konsolide gelirlerimiz yüzde 60 oranında artarak 750 milyon TL olarak gerçekleşti. Bu dönemde, yüzde 15 seviyesinde güçlü bir FAVÖK marjı kaydettik. 2016 yılında, **Polisan Kansai Boya**'nın yüzde 50 hisse satışı kârı dolayısıyla tek sefere mahsus kaydedilen 437 milyon TL haricinde 46 milyon TL olan net kârımız yüzde 120'lik bir artışla 101 milyon TL seviyesinde gerçekleşti. Enerjimizi yeni iş kollarında büyümek için stratejik ortaklıklar kurmak; yeni pazarlara açılmak ve **Polisan**'ın global bir marka olması için harcıyoruz. Yüksek kurumsal yönetim standartlarını sürdürmek için insan kaynaklarımıza yatırım yapmayı çok önemsiyoruz.

2018 yılını nasıl geçiyorsunuz?

Polisan Holding olarak, 2018 yılının ilk yarısında oldukça başarılı bir performans kaydettik. 2017 yıl sonunda 750 milyon TL olan konsolide gelirlerimizi 2018 yıl



Kimya EMİN BİTLİS

sonunda yaklaşık yüzde 20 oranında artırmayı hedefliyoruz. Finansallarımıza konsolide etmediğimiz **Polisan Kansai Boya**'nın ise 625 milyon TL olan gelirinde yaklaşık yüzde 30 oranında artış bekliyoruz. Bunun yanı sıra prensip olarak teknolojik ve stratejik ortaklıklara sıcak baktığımızı ifade etmeliyim.

Önümüzdeki dönemde yatırım önceliğiniz neler?

Daha önce de bahsettiğim gibi 2016 yılı sonunda **boya** şirketimizin yüzde 50 hissesini devrederek, ülkemize de yabancı sermaye girişine vesile olduğumuz **Kansai** ortaklığımızda yeni fabrika yatırımı yaptık. Arazi bedeli hariç, 47 milyon Euro tutarında olan yeni **boya** tesisinde haziran ayı içerisinde deneme üretimlerine başladık. Bu yıl içerisinde tam üretime geçtiğimizde 180 bin ton yıllık üretim kapasitemizi yılda 540 bin tona kadar çıkarabileceğiz ki; bu Türkiye'de bugünün toplam dekoratif pazar büyüklüğü kadar. **Japon** ortağımız **Kansai Paint**'in, bölgesel bir üretim üssü olarak konumlandıracağı bu tesis, sürdürülebilirlik alanında pazarımızın dönüşümüne öncülük etmek üzere 'Yeşil Bina Sertifikası' alacak şekilde tasarladık.

Devam eden yatırımlarınız var mı?

Dow Chemical, Bayer, Shell, BASF gibi dünyanın önde gelen kimya devlerine 30 yıldır hizmet veren, Shell tarafından Avrupa'nın En İyi Terminali Ödülüne layık görülen **Poliport**'taki yatırımlarımız devam ediyor. Önümüzdeki 6 yıllık yatırım planı sonucunda hem yeni bir rihtim ilave etmeyi hem de yeni tanklar inşa etmeyi ve holdingin **boya** operasyonunun taşınması ardından boşalacak

KÜRESEL REKABETE ODAKLANDI

GLOBAL MARKA OLMA HEDEFİ 2017 genel kurulunda Sabancı Holding eski CEO'su Zafer Kurtul'u yönetim kurulumuza dahil ettik, tecrübelerinin holdingimize çok katkı sağlayacağına inanıyoruz. Bunun yanı sıra, insan kaynağımızı daha da güçlendirecek aksiyonlar planlıyoruz. Her zaman olduğu gibi teknolojiye, inovasyona, verimliliğe ve küresel rekabete odaklanarak, global bir marka olma hedefimize emin adımlarla ilerliyoruz.

31 PROJE ÜZERİNDE ÇALIŞILIYOR İştiraklerimizden **Polisan Kansai Boya** AR-GE'si, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nca yapılan değerlendirme sonucu 2014 yılında Türkiye'nin 159'uncu AR-GE Merkezi olmaya hak kazandı. AR-GE merkezimiz, 9 adet TEYDEB-TÜBİTAK projesi, 1 adet SANTEZ Projesi ve 24 adet özkaynak projesi olmak üzere toplam 31 adet proje üzerinde çalışmalarını sürdürüyor

AR-GE HARCAMASI 10,9 MİLYON DOLAR **Polisan Kimya** da 06 Haziran 2017 tarihi itibarıyla Türkiye'nin 507'nci AR-GE Merkezi Belgesi ve unvanını aldı. **Polisan Kimya** AR-GE Merkezi, metrolarda, tünellerde ve madenlerde kullanılacak spesifik beton katkılarının üretimini hedefleyen çalışmalar yürütüyor. 2017 itibarıyla **Polisan Holding**'in kombine AR-GE gideri yaklaşık 10,9 milyon TL olarak gerçekleşti.

olan arazide depolama alanını genişletmeyi hedefliyoruz. 2018 yılı için planladığımız yatırım tutarı 20 milyon dolar. Yunanistan Volos'taki yatırımımız **Polisan Hellas**'ta ise tam kapasite kullanım oranlarına yaklaştık. Yunanistan piyasasının yüzde 70'ine hakim olan şirketimizin müşterileri arasında Coca-Cola ve Avrupa'nın en önde gelen ilk 3 preform üreticisinden biri olan Resilux bulunuyor. **Polisan Hellas**, PET şişe geri dönüşüm projesi için yeni yatırım yapma çalışmasına başladı. **Polisan Kimya**'da teknoloji ve kapasite artırımı için başlatılan yatırımlar 2019'da da devam edecek, bu yatırımın yaklaşık 10 milyon Euro olması planlandı.

Üretiminizin ne kadarını ihraç ediyorsunuz?

Boya iştirakimizde üretimimiz ile yurt içi pazarlardaki talebe ancak cevap verebildik ve yüksek sezonlarda kapasite darboğazı

yaşadığımız için, ihracat hacmini belli bir ölçekte tutmayı tercih ettik. Yine de son beş yılda Rusya ve KKTC gibi komşu ülkelerin yanı sıra Fransa'dan Azerbaycan'a, Irak'tan Hollanda'ya kadar 28 ülkeye küçük de olsa aktif ihracat gerçekleştirdik. **Polisan Kansai Boya**'nın, bu ülkelerin 13'ünde münhasır distribütörlük sözleşmesi var. **Kansai Paint** ortaklığı ve yeni fabrika yatırımımız ile birlikte yurt dışı pazarlarda büyümeyi planlıyoruz. Kimya iştirakimizde formaldehit reçineleri dahil üretimimizin yüzde 25'i ihraç ediliyor. Bulgaristan, Yunanistan gibi komşu ülkeler başta olmak üzere İtalya ve Kuzey Afrika ülkelerine ihracat yapılıyor. **Polisan Hellas** Yunanistan'da üretim yapıyor. Üretiminin yüzde 60'ı Yunanistan'da satılmakta olup yüzde 40'ü diğer Avrupa ülkelerine ihraç ediliyor. ■