

“GELECEĞİN POLİSANI” VİZYONUyla ÇALIŞMALARIMIZI SÜRDÜRÜYORUZ

WE CONTINUE OUR WORK WITH THE VISION
“POLISAN OF THE FUTURE”

“Polisan Kimya’da dijitalleşme kapsamında, üretimde verimliliği artırmak üzere dijitalleşme ve otomasyona yönelik bir yatırım planımız bulunuyor. Müşteri memnuniyetini artırmak üzere raporlama sistemlerinin dijitalleştirilmesine yönelik çalışmalarımız devam ediyor.”

Fırat Fırat
Polisan Kimya Çimento Katkıları Satış Müdürü

“Within the scope of digitalization at Polisan Chemicals, we have an investment plan for digitization and automation in order to increase the efficiency in production. We continue our efforts for digitizing the reporting systems to increase customer satisfaction.”

Fırat Fırat
Polisan Chemicals Cement Additives Sales Manager

Türkiye’nin köklü firmalarından Polisan Holding farklı alanlardaki faaliyetleriyle başarılı bir grafik çiziyor. Özellikle yapı kimyasalları başta olmak üzere genel olarak kuruluşunuzdan ve temel faaliyet alanlarından bahsedebilir misiniz?

Bitlis Ailesi’nin 1920’li yıllarda tekstille başlayan ticari faaliyetleri 1956 yılında kumaş boyama ve dokuma entegre tesisleri olarak faaliyet gösteren Şark Mensucat’ın kuruluşuna kadar mağazacılık kimliğiyle devam etmiş, 1964 yılında “Polisan” markası tescil ettirilmiştir. 1967 yılında Polisan Kimya Sanayii A.Ş. adını alan şirket; emülsiyon reçinelerinin Türkiye’deki üreticisi olmuştur. Polisan, 1971 yılında Dilovası’ndaki tesislerin bulunduğu arsaya satın alarak Kocaeli’nde en büyük kimyasal depolama terminallerinden biri olan Poliport’un temellerini atmıştır. Türkiye’deki ilk reçine ve tutkal üreticisi olan Polisan; Polisan Boya marka adıyla 1985 yılında boya üretimine başlamıştır. 2000 yılında Polisan Holding kurulmuştur. 2004 yılında dünyanın en büyük kimya üreticilerinden Rohm and Haas ile emülsiyon reçineleri alanında iş ortaklığı (JV) anlaşması hayata geçmiştir. 2009 yılında da Rohm and Haas’ın satın alınmasından sonra ortaklık, Polisan Holding ve Dow Chemical arasında devam etmiştir. Bu meyanda Polisan Kimya’nın faaliyet alanına yapı kimyasalları ve Adblue® da girmiştir. Polisan Holding; gayrimenkullerini değerlendirmek üzere 2006 yılında Polisan Yapı’yı kurmuştur. 2013 yılında Yunanistan ve Balkanlar’daki tek polietilen teraftalat (PET) granül üreticisini satın almıştır. Polisan Boya hisselerinin yüzde 50’si, 2016 yılında dünyanın ilk boya üreticisinden biri olan Kansai Paint’e devredilerek yine bir dünya devi ile ikinci ortaklığa imza atılmış ve bu ortaklığın 2016 yılında başlattığı yeni tesis yatırımı, 2019 yılında GEBKİM’de faaliyete geçmiştir. Bugün Polisan Holding; kimya, boya, gayrimenkul ve liman olmak üzere 4 ana kolda faaliyet göstermekte ve 2012 yılından itibaren Borsa İstanbul’da işlem görmektedir. Polisan Holding; boya sektöründe Polisan Kansai Boya, kimya sektöründe Polisan Kimya, Polisan Hellas, Polisan Maroc, Rohm&Haas, liman sektöründe Poliport Kimya ve gayrimenkul sektöründe Polisan Yapı firmaları ile faaliyet göstermektedir.

Polisan Kimya’nın faaliyet konusu; Formaldehit ve Formaldehit Reçineleri, Yapı Kimyasalları (beton, çimento ve yer altı kimyasalları) ve AUS 32-AdBlue® üretimi ve satışlarıdır. Kullanım alanları sunta, kağıt emprenye, MDF ve kontrplak gibi alanlar olan Formaldehit Reçine’nin Türkiye’deki ilk üreticisi olan Polisan Kimya; 2009 yılında, Lukoil, BP, OMV ve Total gibi dünya devleri için NOx egzoz gaz emisyonunu %80 azaltarak, çevre temizliğine katkıda bulunan AdBlue®’nun Türkiye’de ilk üreticilerinden biri olmuş ve yine aynı yıl beton kimyasalları satışına başlamıştır. 2017 yılında ürünlerini yeni pazarlarda, farklı kullanım alanlarında ve ihracatta genişleterek büyümeye odaklanan Polisan Kimya; yapı kimyasalları üretiminde Dilovası Tesislerine ek olarak; Adana ve Samsun’da iki üretim tesisini devreye almış ve yine aynı yıl içinde Fas’ta Polisan Maroc’u kurmuştur.

Son dönemde şirket adına ön plana çıkan çalışmalarınız nelerdir?

Polisan Holding Yönetimi 2019 yılında, Polisan Holding ve Grup Şirketlerini; küresel bakış açısına sahip, sürdürülebilirlik olgusunu ve inovasyon kültürünü odağına yerleştirmiş, esnek ve çevik bir marka vizyonu çerçevesinde, en iyi uygulamalar ile yeniden yapılandırmak üzere çalışmalara başladı. “Geleceğin Polisanı” vizyonunu hayata geçirmek üzere alınan aksiyonlarda odak “insan” oldu. İhtiyaçlara yönelik yeni roller ve sorumluluklar belirlendi. Şirketin her kademesinde gerçek-

Polisan Holding, which is one of Turkey’s well-established companies is drawing a successful graph with its activities in different fields. Could you tell about your organization and its main fields of activity, especially construction chemicals?

The commercial activities of the Bitlis Family, which started with textile in the 1920s, continued with the retail identity until the establishment of Şark Mensucat, which operated as integrated fabric dyeing and weaving facilities in 1956, and the brand “Polisan” was registered in 1964. The company which took the name “Polisan Kimya Sanayii A.Ş.” in 1967 has become the producer of emulsion resins in Turkey. Polisan laid the foundations of Poliport, one of the largest chemical storage terminals in Kocaeli, by purchasing the land on which facilities in Dilovası are located in 1971. Polisan, the first resin and glue manufacturer in Turkey, began paint production with the brand name Polisan Paint in 1985. Polisan Holding was established in 2000. In 2004, a business partnership (JV) agreement in the field of emulsion resins was launched with Rohm and Haas, one of the world’s largest chemical manufacturers. After the acquisition of Rohm and Haas in 2009, the partnership continued between Polisan Holding and Dow Chemical. In this regard, construction chemicals and Adblue® were included in the field of activity of Polisan Chemicals. Polisan Holding established Polisan Real Estate in 2006 to evaluate its properties. In 2013, it purchased the only polyethylene terephthalate (PET) granule producer in Greece and the Balkans. 50% of Polisan Paint shares were transferred to Kansai Paint, one of the top ten paint manufacturers in the world in 2016, and a second partnership was signed with a world giant and the new facility investment started in 2016 by this partnership has been put into action at GEBKİM in 2019. Today, Polisan Holding operates in 4 main branches: Chemicals, paint, real estate and port and has been traded on Borsa İstanbul since 2012. Polisan Holding operates in the paint industry with the brand Polisan Kansai and in the chemical industry with Polisan Chemicals, Polisan Hellas, Polisan Maroc, Rohm & Haas and in the port sector with Poliport Chemicals and in the real estate sector with Polisan Real Estate.

The field of activity of Polisan Chemicals is the production and sales of Formaldehyde and Formaldehyde Resins, Construction Chemicals (concrete, cement and underground chemicals) and AUS 32-AdBlue®. Polisan Chemicals, as the first manufacturer of Formaldehyde Resin application areas of which are fiberboard, paper impregnation, MDF and plywood, has been one of the first manufacturers of AdBlue® in Turkey reducing NOx exhaust gas emission by 80% and contributing to the environmental cleanliness for the giants like Lukoil, BP, OMV and Total in 2009 and has also started selling concrete chemicals that same year. Polisan Chemicals, focusing on expanding its products in new markets, different usage areas and exports; has put two production facilities into action in Adana and Samsun in addition to the plants in Dilovası for the production of building chemicals in 2017 and also founded Polisan Maroc in Morocco in the same year.

What are your works that have come to the fore on behalf of the company recently?

Polisan Holding Management, started its efforts in order to restructure Polisan Holding and its Group Companies in 2019 with the best practices within the frame of a flexible and agile brand vision that has a global perspective and that has placed sustainability and innovation culture at its focus. The focus was on the “human” in actions taken to realize the vision of the “Polisan of the Future”. New roles and responsibilities

“ Polisan Holding Yönetimi 2019 yılında, Polisan Holding ve Grup Şirketlerini; küresel bakış açısına sahip, sürdürülebilirlik olgusunu ve inovasyon kültürünü odağına yerleştirmiş, esnek ve çevik bir marka vizyonu çerçevesinde, en iyi uygulamalar ile yeniden yapılandırmak üzere çalışmalarına başladı. “Geleceğin Polisanı” vizyonunu hayata geçirmek üzere alınan aksiyonlarda odak “insan” oldu.

Polisan Holding Management, started its efforts in order to restructure Polisan Holding and its Group Companies in 2019 with the best practices within the frame of a flexible and agile brand vision that has a global perspective and that has placed sustainability and innovation culture at its focus. The focus was on the “human” in actions taken to realize the vision of the “Polisan of the Future”

leştirilen yeniden yapılanma ile organizasyonumuz daha da zenginleşti. Organizasyonel yapımızda, şeffaflık, takım çalışması ve hesap verebilirlik kavramları esas alınarak; hepimizin aynı yöne bakması sağlandı ve ortak hedefler belirlendi. Her bir iş kolumuzda pazar payı ve karlılık optimizasyonunu gözeterek verimlilik analizleri yapıldı. Stratejilerimiz yeni yol haritalarımıza göre belirlendi. İnovasyon, Ar-Ge ve dijitalleşme alanında yapabileceklerimiz değerlendirildi ve dijital dönüşüm sürecimiz başladı. Yeni yıla girdiğimizde, akıllı ofis anlayışı ile tasarlanan yeni iş ortamımıza taşındık. Yurt dışı pazarlardaki marka bilinirliğimizi artırma amacımız ile bu alandaki çalışmalarımıza hız verdik.

Şirketin çimento ve beton sektörü içerisinde payı ve yeri nedir? Üretim kapasitesi, satış ciro, ihracat vb. rakamları değerlendirerek şirketin konumlandırması hakkında bilgi verebilir misiniz?

Polisan Kimya, 7 yabancı, 20'ye yakın yerli üreticinin olduğu yapı kimyasalları pazarında yaklaşık %20 pazar payı ile sektörün ilk 3 firmasından biri haline gelmiştir. Polisan Kimya, 2019 yılında Türkiye’de yaşanan ekonomik dalgalanma sonucu, çimento ve beton sektöründe %40 - %50 seviyelerine varan daralmaya rağmen FAVÖK marjını %12,7 seviyesine çıkararak, 346 milyon TL gelir kaydetmiştir. Yapı kimyasalları ürün grubu, toplam gelirlere %31 oranında pay almıştır. 2020 yılının ilk çeyreğinde ise, Yapı Kimyasalları grubunun gelirleri, özellikle çimento katkılarının desteği ile geçen yılın aynı dönemine kıyasla %7,1 oranında artmıştır. Bugüne kadar 15 farklı ülkeye ihracat gerçekleştirerek, Romanya, Moldova, Kuzey Kıbrıs, Kuzey Irak, Kosova ve Gürcistan’da distribütörlük ve bayilikler oluşturulmuştur.

2020, dünyayı saran pandemi nedeniyle zorlu bir dönemden geçiyor. Şirketiniz ve sektör açısından genel bir değerlendirme alabilir miyiz?

Polisan Holding olarak, pandemi ilanının ilk günü itibarıyla Sağlık Bakanlığı ve ilgili otoritelerin açıklamalarını anlık olarak takip ederek uyguladık. “Odağımız insan” yaklaşımımız ile, insan sağlığını önceliklen-

for needs were identified. With the restructuring carried out at all levels of the company, our organization has further enriched. In our organizational structure it was ensured that we were all looking in the same direction and common goals were set based on the concepts of transparency, teamwork and accountability. Productivity analyzes were performed in each of our lines of business, by taking into consideration the optimization of market share and profitability. Our strategies have been determined according to our new road maps. What we can do in the field of innovation, R&D and digitalization has been evaluated and our digital transformation process has begun. When we entered the new-year, we moved to our new business environment designed with a smart office approach. We accelerated our work in this field with the aim of increasing our brand awareness in foreign markets.

What is the share and place of the company in the cement and concrete industry? Can you give information about the positioning of the company by evaluating the figures like production capacity, sales turnover, export etc.?

Polisan Chemicals has become one of the top 3 companies in the sector with approximately 20% market share in the construction chemicals market, which has 7 foreign and nearly 20 domestic producers. Polisan Chemicals, has increased its EBITDA margin up to 12.7 % in 2019 despite the contraction in the cement and concrete sector reaching 40%-50% as a result of the economic fluctuations experienced in Turkey and recorded a revenue of 346 million TL. The building chemicals product group received a 31% share of the total revenues. In the first quarter of 2020, the income of the Construction Chemicals group increased by 7.1% compared to the same period last year, especially with the support of cement additives. To date, exports have been made to 15 different countries and distributorships and franchises have been established in Romania, Moldova, Northern Cyprus, Northern Iraq, Kosovo and Georgia.

2020 is going through a difficult period due to the pandemic that covers the world. Can we get an overall assessment for your company and industry?

As Polisan Holding, as of the first day of the pandemic’s announcement, we followed the statements of the Ministry of Health and related authorities instantly and applied them. With our “focus on people” approach, we have taken measures for the medium and long-term interests of all our stakeholders by prioritizing human health. By creating a board with the participation of experts from the relevant departments, we have informed all our employees about hygiene, rotating work, working from home, travel, service, fever measurement, issues to be considered in the office, on the field and in common areas. In this regard, we immediately implemented action plans that will ensure the continuity of our operations and ensure the uninterrupted service of our customers. By keeping our stocks necessary for the ongoing demand in the field, we have stopped production at our two plants in Dilovası and GEBKİM, taking into account health measures and field demand as of March 31. We established an open, transparent and effective communication network with all our stakeholders. We follow the developments instantly. In the financial field, we have taken actions to prevent a possible liquidity problem and measures to reduce our costs by approaching working capital with maximum sensitivity on the basis of our Group Companies. While we did not interrupt our ongoing investments, we slowed down some of our investment

dirmek suretiyle, tüm paydaşlarımızın orta ve uzun vadeli menfaatlerine yönelik tedbirler aldık. Konu ile ilgili birimlerden uzman kişilerin katılımıyla bir kurul oluşturarak, hijyen, dönüşümlü çalışma, evden çalışma, seyahat, servis, ateş ölçümü, ofiste, sahada ve ortak kullanım alanlarında dikkat edilmesi gereken hususlar hakkında tüm çalışanlarımızı bilgilendirdik. Bu doğrultuda, operasyonlarımızın da sürekliliğini sağlayacak ve müşterilerimize verdiğimiz hizmetin de kesintisiz olarak sürmesine yönelik aksiyon planlarını derhal hayata geçirdik. Sahada süregelen talep için gerekli stoklarımızı bulundurarak, Dilovası ve GEBKİM’deki iki fabrikamızda 31 Mart itibarıyla sağlık önlemlerini ve saha talebini de dikkate alarak üretime ara verdik. Tüm paydaşlarımız ile açık, şeffaf ve etkin bir iletişim ağı kurduk. Gelişmeleri anlık olarak takip ediyoruz. Finansal alanda, Grup Şirketlerimiz bazında, çalışma sermayesine azami hassasiyet ile yaklaşarak, olası bir likidite sorununu önleyecek aksiyonlar ve maliyetlerimizi azaltacak tedbirler aldık. Süregelen yatırımlarımıza ara vermezken, bazı yatırım planlarımızı seçici ve büyüme odaklı bir yaklaşım ile ihtiyatlılık prensibimiz çerçevesinde yavaşlattık. Pazar dinamiklerini yakından takip ederek, Grup Şirketlerimizin üretim süreçlerini planlamaya devam ediyoruz. Polisan Kimya özelinde, Nisan ayı itibarıyla, Covid-19 dolayısıyla, formaldehit ürün grubunda, ihracata ara verilirken, önceden kendi reçinelerini üreten ancak bu dönemde dışarıdan alım yapmaya başlayan şirketlere ürün tedarik etmeye başladık. Yeraltı ürün grubu tedarik ettiğimiz bazı maden ve tünel projeleri durdurulduğu için, pazardaki arz-talep dinamiklerini yakinen takip ediyoruz. Üretim ve finansman maliyetlerini düşürmek üzere hayata geçirilen tedbirlerin geri dönüşlerini almaya başladık. Polisan Kimya olarak, katma değerli ürünlere ağırlık vererek ve önümüzdeki dönemde ihracat fırsatlarını takip ederek gelirlerimizi korumaya ve çalışma sermayesi ihtiyacını optimum verimde yönetmeye odaklandık.

Uzun yıllara dayanan ve farklı sektörlerden gelen deneyimle üretim yapıyorsunuz. Hangi özelliklerinizle rakiplerinizden farklılaşıyorsunuz?

Polisan Kimya, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yapılan denetimler sonucunda, gerekli nitelik, yetenek ve kriterlerde bir Ar-Ge birimine sahip olması dolayısıyla 06 Haziran 2017 tarihi itibarıyla Ar-Ge Merkezi Belgesi ve ünvanını aldı. Ar-Ge Merkezimiz, Yapı Kimyasalları; Çimento, Beton ve Yeraltı Kimyasalları başta olmak üzere spesifik katkıların üretimini hedefleyen çalışmalar yürütmektedir. Ar-Ge merkezimizde; üniversiteler ile ortak projeler gerçekleştirilerek; çimento, beton ve yeraltı kimyasallarında ulusal ve uluslararası yayın çalışmaları yapılmaktadır. Beton kimyasal katkı grubunda bulunan Polikarboksilat (PC) esaslı ürünlerin gelişimine paralel olarak, pazarda daha çok bu ürünler tercih ve talep edilmeye başladı. Biz Türkiye’de PC içerikli kimyasal katkı üretimini gerçekleştirebilen firmalardan biriyiz. Yapı kimyasalları üretimini Türkiye’nin 3 farklı bölgesinde bulunan üretim tesislerimizde gerçekleştirdiğimizden, müşteriye zamanında teslim ediyor ve teknik hizmet verebiliyoruz. Polisan Holding Grup Şirketleri’nden Dilovası’nda dökme sıvı, kuru yük ve antrepo depolama hizmetleri veren Poliport’tan hizmet alarak dünyanın bir çok ülkesinden farklı hammaddeleri deniz yoluyla daha ekonomik tedarik edebilme avantajı da sağlıyoruz.

Dünyada farklı bölgelerde yer alan kurumlarla da ortaklarınız bulunuyor. Bu ortaklık ve iş birliklerinizden bahsedebilir misiniz?

Emülsiyon polimerlerinin üretimini Türkiye’de ilk defa Polisan Kimya ile 2001 yılında başlatan Polisan Holding; 2004 yılında bu konuda dünyanın önde gelen firmalarından Rohm and Haas firması ile ortak-



plans within the framework of our prudence principle with a selective and growth-oriented approach. We continue to plan the production processes of our Group Companies by closely following the market dynamics. As for Polisan Chemicals, in the formaldehyde product group we started to supply products to the companies that used to produce their own resins but started to make foreign purchases in this period due to Covid-19. Since some mine and tunnel projects that we supply underground product group have been stopped, we closely follow the supply-demand dynamics in the market. We started to take the feedback of the measures implemented to reduce the production and financing costs. As Polisan Chemicals, we focused on protecting our revenues and managing the working capital needs at optimum efficiency by focusing on value-added products and following export opportunities in the upcoming period.

You are manufacturing with many years of experience coming from different sectors. Which features differentiate you from your competitors?

As a result of the inspections carried out by the Ministry of Science, Industry and Technology, Polisan Chemicals received the R&D Center Certificate and title as of 06 June 2017, as it has an R&D unit with the required qualifications, skills and criteria. Our R&D Center carries out studies aimed at the production of specific additives, especially Construction Chemicals, Cement, Concrete and Underground Chemicals. In our R&D center, joint projects are carried out with universities, and national and international publication studies are carried out in cement, concrete and underground chemicals. In parallel with the development of Polycarboxylate (PC) based products in the concrete chemical additive group, these products started to be preferred and demanded in the market. We are one of the companies that can perform the PC containing chemical additives production in Turkey. As we are producing construction chemicals in our production facilities located in three different regions of Turkey, we are able to deliver on time and to provide technical services to our customers. By providing services from Poliport, a Polisan Holding Group Company, which provides bulk liquid, dry cargo and warehouse storage services in Dilovası, we also provide the advantage of more economical supply of different raw materials from many countries of the world by sea freight.

You also have partnerships with institutions located in different regions around the world. Can you tell us about these partnerships and collaborations?

Polisan Holding which started production of emulsion polymers in 2001 with the brand Polisan Chemicals for the first time in Turkey; established a partnership with Rohm and Haas, one of the world’s leading



Polisan Holding olarak, pandemi ilanının ilk günü itibarıyla Sağlık Bakanlığı ve ilgili otoritelerin açıklamalarını anlık olarak takip ederek uyguladık. “Odağımız insan” yaklaşımımız ile, insan sağlığını önceliklendirmek suretiyle, tüm paydaşlarımızın orta ve uzun vadeli menfaatlerine yönelik tedbirler aldık.

As Polisan Holding, as of the first day of the pandemic's announcement, we followed the statements of the Ministry of Health and related authorities instantly and applied them. With our “focus on people” approach, we have taken measures for the medium and long-term interests of all our stakeholders by prioritizing human health.

lık kurmuştur. 2009 yılında Rohm and Haas firmasının dünyanın en büyük kimya şirketlerinden biri olan Dow Chemical tarafından satın alınmasından sonra bu ortaklık dünyanın kimya devlerinden olan Dow Chemical ile devam etmektedir. Bu ortaklıkta Polisan Holding %40, Dow Chemical ise %60 oranında pay bulundurmaktadır. Bu ortaklık yenilikçi ve çevreye duyarlı ürünlerin piyasaya sunulması konusunda öncülük yapmaktadır.

Polisan Holding, 2013'te Yunanistan'da “Polisan Hellas SA” şirketini kurarak İspanyol Arsenius Hellas'ın varlıklarının %100'ünü satın almıştır. 15 dönüm kapalı alanda, toplam 75 dönüm arazi üzerine kurulu tesis, Yunanistan ve Balkanlardaki tek Polietilen Tereftalat (PET) granül üreticisidir. Meşrubat, su, yiyecek ve içecek kapları, sentetik fiber gibi geniş kullanım alanı olan Polietilen Tereftalat (PET) granül ve şişe preform üretimi gerçekleştirmektedir. Polisan Hellas, Yunanistan pazarında faaliyetlerine başladığı 2014 yılından bu yana müşteri portföyüne, dünyanın önde gelen içecek üreticilerini ekleyerek büyümüştür.

Polisan Boya hisselerinin yüzde 50'si, 2016 yılında dünyanın ilk on boya üreticisinden biri olan Kansai Paint'e devredilerek yine bir dünya devi ile ikinci ortaklığa imza atılmış ve bu ortaklığın 2016 yılında başlattığı yeni tesis yatırımı, 2019 yılında GEBKİM'de faaliyete geçmiştir. Yeni tesis, yıllık 180.000 ton/vardiya dizayn kapasite ile üretime başlamıştır. Yeni tesis, uluslararası standartlarda inşa edilmiş, EN 1090-2 belgesine sahip, Türkiye'nin ilk Leed Gold sertifikalı boya tesisi olup, dünyada da bu sertifikaya sahip olan 308. üretim tesisidir.

Polisan Maroc, Polisan Kimya'nın yapı kimyasalları alanında büyüme stratejisinin bir parçası olarak; Afrika pazarına açılımı desteklemek amacıyla Fas'ta 2017 yılında kurularak, üretime başlamıştır. Faaliyet alanları arasında beton, çimento ve yeraltı kimyasal katkıları üretimi ve satışı ile birlikte Aus 32 satışı bulunmaktadır.

Üretim teknolojinizi nasıl değerlendiriyorsunuz? Bu alanda son dönemde yaptığınız yatırımlar nelerdir?

Polisan Kimya'da dijitalleşme kapsamında, üretimde verimliliği artırmak üzere dijitalleşme ve otomasyona yönelik bir yatırım planımız bulunuyor. Müşteri memnuniyetini artırmak üzere raporlama sistemlerinin dijitalleştirilmesine yönelik çalışmalarımız devam ediyor.

Sürdürülebilirlik konusunda da ciddi çalışmalarınız var. Bu alandaki çalışmalarınızdan bahsedebilir misiniz?

Polisan Holding ve Grup Şirketleri; uluslararası yönetim sistemleri çerçevesinde yüksek kalitede ürün ve hizmet sunmak, sürekli iyileştirme ve gelişim perspektifini tüm faaliyetlerine yansıtmak, müşteri

companies in this regard in 2004. After the acquisition of Rohm and Haas by Dow Chemical, one of the world's largest chemical companies, in 2009, this partnership continues with Dow Chemical, one of the world's chemical giants. In this partnership, Polisan Holding holds a 40% share and Dow Chemical has a 60% share. This partnership pioneers in introducing innovative and environmentally friendly products to the market. Polisan Holding established the company “Polisan Hellas SA” in Greece in 2013 and purchased 100% of the assets of Spanish Arsenius Hellas. The facility, built on a total of 75 decares of land including a 15-decare closed area, is the only Polyethylene Terephthalate (PET) granule producer in Greece and the Balkans. It produces Polyethylene Terephthalate (PET) granules and bottle preforms, which are widely used in soft drinks, water, food and beverage containers and synthetic fiber. Since 2014, when Polisan Hellas started its operations in the Greek market, it has grown by adding the world's leading beverage producers to its customer portfolio. 50% of Polisan Boya shares were transferred to Kansai Paint, one of the top ten paint manufacturers in the world in 2016, and a second partnership was signed with a world giant and the new facility investment started in 2016 by this partnership has been put into action at GEBKİM in 2019. The new facility started production with an annual design capacity of 180,000 tons / shift. The new facility is Turkey's first LEED Gold certified paint plant which was built with international standards and has EN 1090-2 document, and it is the 308th production facility in the world is having this certificate.

Polisan Maroc was established and started production in Morocco in 2017 as part of Polisan Chemicals' growth strategy in the field of building chemicals, in order to support the opening to the African market. Its fields of activity include the production and sale of concrete, cement and underground chemical additives, as well as the sale of Aus 32.

How do you evaluate your production technology? What are your recent investments in this field?

Within the scope of digitalization at Polisan Chemicals, we have an investment plan for digitization and automation in order to increase the efficiency in production. We continue our efforts for digitizing the reporting systems to increase customer satisfaction.

You also have serious work on sustainability. Can you tell us about your work in this field?

Polisan Holding and Group Companies are working under the guidance of many national and international standards for providing high quality products and services within the framework of international management systems, reflecting the continuous improvement and development perspective to all of its activities, increasing customer

memnuniyetini her geçen gün artırmak, iş sağlığı ve güvenliği ile çevre konularında sıfır kaza ilkesi ile çalışmak, gelecek nesillere sağlıklı bir iş ortamı ile çevre bırakmak, enerji tüketimini etkin bir şekilde yöneterek doğal kaynakların tüketimini en aza indirmek ve kurumsal bilgi mirasının güvenliğini sağlamak üzere birçok ulusal ve uluslararası standartlar rehberliğinde çalışmaktadır. Ulusal ve uluslararası mevzuat gerekliliklerine uygun olarak; Dilovası, Adana ve Samsun tesislerimizde uygulanan 7 farklı yönetim sistemi mevcuttur. Polisan Kimya; Avrupa Kimya Sanayicileri (CEFIC) Konseyi'ne bağlı Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği üyesi olarak Poliport ve Polisan Kansai Boya Grup Şirketleri ile sağlık, güvenlik, çevre faaliyetlerini ÜÇLÜ SORUMLULUK® (Responsible Care®) taahhütleri doğrultusunda sürdürmektedir. Polisan Kimya; AR-GE Merkezi, Yetkilendirilmiş Yükümlülük Sertifikası, AdBlue VDA Sertifikası, Ultraline Anti-Freeze TSE Belgesi, Üre Formaldehit Reçinesi TSE Belgesi ve CE Belgeleri'ne sahiptir.

2020 yılı ve sonrası için genel olarak stratejileriniz ve hedeflerinizden bahsedebilir misiniz?

Avrupa'daki beton katkı pazarı hacimsel olarak yaklaşık 1,2 milyon ton/yıl seviyesindedir. Türkiye, 480 bin ton/yıl ile bu pazarın %40'ını temsil etmektedir. Avrupa Hazır Beton Birliği (ERMCO) 2018 yılı verilerine göre, Avrupa Birliği üyesi bütün ülkelerin toplam üretim miktarı 250,4 milyon metreküp olurken, Türkiye tek başına 100 milyon metreküp beton üretmiştir. Bu üretim miktarı ile Türkiye, Avrupa'nın 1., dünyanın 3. hazır beton pazarıdır. Ayrıca, yıllık 66 milyon ton üretim kapasitesi ile de Çin, Hindistan ve ABD'nin ardından dünyanın 4. büyük çimento üreticisidir. Polisan Kimya, bu derece büyük bir çimento ve beton üretim kapasitesi ve aynı zamanda pazarı olan Türkiye'nin üç noktasındaki beton ve çimento katkıları üretim tesisleri ile pazardan büyük bir pay alabilecek konumdadır. Beton kimyasal katkı grubunda bulunan Polikarboksilat (PC) esaslı ürünlerin gelişimine paralel olarak, pazarda daha çok bu ürünler tercih ve talep edilmeye başlamıştır. Polisan Kimya, Dilovası fabrikasına yaptığı yatırımlar ile Türkiye'de PC içerikli kimyasal katkıların hammaddesini kendi tesislerinde üreten sayılı firmalardan biri olmuştur. Polisan Kimya, Yapı Kimyasalları pazarında küresel bir oyuncu olma vizyonu doğrultusunda gerçekleştirdiği Fas yatırımının ardından, ihracat yaptığı diğer bölge ülkelerinde de üretime başlama ve yeni pazarlarda satış potansiyelleri oluşturma hedefi ile Kuzey Afrika, Asya ve Avrupa pazarlarında yeni tesis kurulumu planlamaktadır.

satisfaction day by day, working with the principle of zero accident on occupational health and safety and environmental issues, leaving a healthy working platform and environment for future generations, minimizing the consumption of natural resources by effectively managing energy consumption and ensuring the security of corporate information heritage. In accordance with national and international legislation requirements; there are 7 different management systems implemented in our Dilovası, Adana and Samsun facilities. Polisan Chemicals continues its health, safety and environmental activities in line with the TRIPLE RESPONSIBILITY® (Responsible Care®) commitments with Poliport and Polisan Kansai Paint Group Companies as a member of the association Turkey Chemical Manufacturers Association under the authority of European Chemical Industrialists (CEFIC) Council. Polisan Chemicals has R&D Center, Authorized Liability Certificate, AdBlue VDA Certificate, Ultraline Antifreeze TSE Certificate, Urea Formaldehyde Resin TSE Certificate and CE Certificates.

Could you talk about your strategies and targets in general for 2020 and beyond?

The concrete additive market in Europe is around 1.2 million tons / year in volume. Turkey, represents 40% of this market with 480 thousand tons/year. According to the European Ready Mixed Concrete Association (ERMCO) data of 2018; the total production of all European Union member countries was 250.4 million cubic meters, while Turkey alone has produced 100 million cubic meters of concrete. With this production volume Turkey is Europe's number 1, and world's number 3 ready-mixed concrete market. In addition, with its annual production capacity of 66 million tons, it is the 4th largest cement producer in the world after China, India and the USA. Polisan Chemicals is in a position to take a large share from the market with its concrete and cement additives production facilities located at three points of Turkey which possess such a major cement and concrete production capacity and market. In parallel with the development of Polycarboxylate (PC) based products in the concrete chemical additive group, these products have started to be preferred and demanded in the market. Polisan Chemicals has been one of the few companies producing raw materials for chemical additives containing PC at their own facilities in Turkey thanks to investments made in Dilovası factory. After investing in Morocco in line with its vision of becoming a global player in the Construction Chemicals market, Polisan Chemicals plans to establish new facilities in North Africa, Asian and European markets with the goal of starting production in other regional countries it exports to and creating sales potential in new markets.



Fırat Fırat

Çukurova Üniversitesi Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi İnşaat Mühendisliği bölümünden 2006 yılında mezun oldu. 2007-2010 yılları arasında Çimento ve Beton sektöründe farklı pozisyonlarda görev aldı. 2010-2012 yılları arasında yurt dışında çalışmalarda bulundu. 2012-2016 yılları arasında yapı kimyasalları sektöründe Çimento ve Beton Kimyasal Katkı satışlarında görev yaptı. 2016 yılından itibaren de Polisan Kimya şirketinde Çimento Kimyasal Katkıları Satış Müdürü olarak görev yapıyor.

Graduated from Çukurova University Faculty of Engineering and Architecture, Civil Engineering Department in 2006. He worked in different positions in the cement and concrete industry between 2007-2010. He worked abroad between 2010 and 2012. He worked in Cement and Concrete Additive sales in the building chemicals sector between 2012-2016. Since 2016, he has been working as a Cement K. Additives Sales Manager at Polisan Kimya Company.