



**DOĐRU STRATEJİLER,**

**ÖNCÜ KURULUŐLAR,**

**GÜÇLÜ YARINLAR!**

**Polisan**  
HOME COSMETICS

**Poliport**

**Polisan**  
KİMYA

**Polisan**  
YAPI

**Polisan**  
YAPIKİM

**Polisan**  
TARIM

**ROHM  
HAAS**

# **POLİSAN HOLDİNG A.Ő**

**01.01.2012 – 30.09.2012**

**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

## **Kurumsal K nyeye**

---

**Ticaret Unvanı** : Polisan Holding A.Ő.

**Merkez Adresi** : Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi  
No : 7 Dilovası – KOCAELİ

**Şube Adresi** : İçerenköy Mahallesi, Ali Nihat Tarlan Cad. No : 86 Ataşehir -  
İSTANBUL

**Bağlı Olduęu Ticaret Sicili**

**Memurluęu ve Numarası** : Gebze Ticaret Odası – 5769 / İstanbul Ticaret Odası – 615757

**Tabi Olduęu Yasal Mevzuat:** Türkiye Cumhuriyeti Kanunları

**Telefon ve Faks Numarası** : Tel. 0216 578 56 00 Faks. 0216 573 77 92

**İnternet Adresi** : [www.polisanholding.com.tr](http://www.polisanholding.com.tr)

**Sermaye** : 370.000.000 TL

**İŞlem G rd ęu Borsa** : İstanbul Menkul Kıymetler Borsası-İkinci Ulusal Pazar

**Borsaya Kote Olma Tarihi** : 24 Mayıs 2012

**İŞlem Sembolü** : POLHO

## İÇİNDEKİLER

A. Faaliyet Konusu

B. Ortaklık Yapısı

C. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler

D. Faaliyet Gösterilen Alanlar

E. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

F. Yatırımlar ve Yatırımlarda Yararlanılan Teşvikler

G. Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Koşulları ve Satışlar

H. Üst Yönetim

I. Personel ve İşçi Hareketleri

J. Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar

K. Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar

L. Merkez Dışı Örgütler

M. İlgili Ara Dönem İçerisinde ve Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

### **A. Faaliyet Konusu**

Polisan Holding A.Ş. sermayesine ve yönetimine katıldığı şirketler arasında koordinasyonu sağlamak, sevk ve idare edilmelerini temin etmek, planlama, pazarlama ve mali işler, finansman ve fon yönetimi, hukuk, insan kaynakları, bilgi işlem alanlarında gelişmiş tekniklerle çalışmalarını sağlamak amacıyla kurulmuş olup faaliyetlerini bu yönde sürdürmektedir.

Şirket'in ticari merkezi; Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1.Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası - Kocaeli'dir.

Şirket'in İstanbul Şubesi "İçerenköy Mah. Ali Nihat Tarlan Cad. No:86 Ataşehir-İstanbul'dadır.

Polisan Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi işletmelerinin faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı ortaklıklar:

- Polisan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Polisan Kimya Sanayii A.Ş.
- Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Polisan Tarımsal Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.

- Polisan Yapı Kimyasalları A.Ş.

Müşterek yönetime tabi işletme:

- Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Ticaret A.Ş.

Grup'un temel faaliyetleri Türkiye'de olup, aşağıda belirtilen belli başlı sektörler altında toplanmıştır:

Kimyevi maddeler üretimi ve satışı

Ağaç ve tarım endüstrilerini destekleyici nihai ve yan maddelerin üretimi ve satışı

Boya imalatı ve satışı

Beton kimyasalları üretimi ve satışı

Liman, depolama ve antrepo hizmetleri

Hizmet (Polisan Holding tarafından Grup şirketlerine verilen muhasebe, finans, bütçe, sağlık, bakım onarım-yatırım, insan kaynakları vb. hizmetler)

Yukarıdaki Polisan Holding A.Ş.'nin iştiraki konumundaki şirketlerin faaliyetleri ile ilgili bilgi ve gelişmeler Raporun (D) bölümünde sunulmaktadır.

## B. Ortaklık Yapısı

Şirketimizin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

<b>Ortaklık Yapısı</b>	<b>Pay Tutarı (TL)</b>	<b>Pay Oranı</b>
Bitlis Ailesi	328.429.075	88,76%
Diğer	21.820.925	5,90%
Halka Açık Kısım	19.750.000	5,34%
<b>Toplam</b>	<b>370.000.000</b>	<b>100,00%</b>

## C. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçiler

Holding'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen dokuz üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmekte olup, Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunmaktadır. Holding Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ile şirket Ana Sözleşmesi ve bu hususlarda şirketin Genel Kurul toplantısında alınan kararlarla kendisine verilen görevleri ifa ve icra etmektedir. Şirket Ana Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 319. maddesi hükmü gereğince yetki ve görevlerinin bir bölümünü ve Holding'i temsil yetkisini üyeleri arasından kurabileceği bir komiteye veya murahhas üye veya üyelere yahut müdür veya müdürlere devredebilir. Şirketimizin 27 Nisan 2012 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim ve 27 Nisan 2012 tarihli Yönetim Kurulu'nda yapılan görev dağılımı sonrasında Şirketimizin Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyelikleri 1 (bir) yıl süre ile, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar aşağıdaki gibi oluşmuştur:

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Görev Süresi</b>
Necmettin Bitlis	Yönetim Kurulu Başkanı	27.04.2012 tarihinden itibaren 1 yıl süreyle seçilmiştir.
Mehmet Emin Bitlis	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	27.04.2012 tarihinden itibaren 1 yıl süreyle seçilmiştir.
Ahmet Faik Bitlis	Yönetim Kurulu Üyesi	27.04.2012 tarihinden itibaren 1 yıl süreyle seçilmiştir.
Ahmet Ertuğrul Bitlis	Yönetim Kurulu Üyesi	27.04.2012 tarihinden itibaren 1 yıl süreyle seçilmiştir
Fatma Nilgün Kasrat	Yönetim Kurulu Üyesi	27.04.2012 tarihinden itibaren 1 yıl süreyle seçilmiştir
Erol Mizrahi	Yönetim Kurulu Üyesi	27.04.2012 tarihinden itibaren 1 yıl süreyle seçilmiştir
Ali Fırat Yemeniciler	Yönetim Kurulu Üyesi	27.04.2012 tarihinden itibaren 1 yıl süreyle seçilmiştir
Yahya Mehmet İzzet Özberki	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.04.2012 tarihinden itibaren 1 yıl süreyle seçilmiştir
Ahmet Temizyürek	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.04.2012 tarihinden itibaren 1 yıl süreyle seçilmiştir

Şirket'in denetçileri Özgür Kaya ve Neslihan Özbek Uslu'dur. 27.04.2012 tarihinden itibaren görev yapmak üzere 1 yıl için seçilmişlerdir.

04 Mayıs 2012 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı ile Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi aşağıdaki gibi teşekkül ettirilmiştir.

#### **Denetim Komitesi**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti</b>
Ahmet Temizyürek	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Yahya Mehmet İzzet Özberki	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

#### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti</b>
Yahya Mehmet İzzet Özberki	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Fırat Yemeniciler	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

## **D. Faaliyet Gösterilen Alanlar**

### Polisan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. :

Polisan Boya'nın faaliyet konusu; boya, vernik, reçine, sair yüzey kaplama ve izolasyon malzemesi üretim ve satışlarıdır. Kapalı alan olarak 23.000 m<sup>2</sup>'ye ulaşan entegre boya üretim tesisiyle, Türkiye ve dünya standartlarına uygun olarak üretim yapılmakta olup, senelik 180.000 tondur.

180.000 ton/yıl olan bu kapasite, sezondaki artışlar dikkate alınarak oluşturulmuştur. Bu sebeple düşük stok miktarı ile üretim ve satış gerçekleştirilmektedir. 2012 yılı ilk dokuz aylık dönemde net satış tutarı 285 milyon TL' dir. Müşteriye hizmet ve stok yönetimi anlamında hayata geçirilmiş olan noktada renklendirme (mix sistem) yatırımlarına üçüncü çeyrekte de devam edilmiştir.

Satış noktalarımızda, mülkiyeti şirketimizde olmak üzere POS sistemi kurulmuştur. Böylelikle bir taraftan mevcut olan sadakat programının bu sistem üzerinden sürdürülmesi imkanı yaratılmış, diğer taraftan da tahsilatların aynı sistem üzerinden yapılması sağlanmıştır.

### Polisan Kimya Sanayii A.Ş.

Polisan Kimya'nın faaliyet konusu; formaldehit ve formaldehit reçineleri, yapı kimyasalları ve AUS 32 üretimi ve satışlarıdır.

**1. Formaldehit ve Reçineleri :** Formaldehit, Üre Formaldehit Reçineleri, Melamin Formaldehit Reçineleri, Fenol Formaldehit Reçineleri.

Formaldehit kullanım alanları; sentetik reçine üretimi, kimyasal maddelerin sentezi, tarım ve hayvancılık, şeker fabrikaları, temizlik malzemeleri üretimi ve kozmetik sanayi olarak sayılabilir. Reçine kullanım alanları; Kağıt emprenye, sunta mdf ve kontrplak üretimi, ağaç kaplama, parke-parke lam, zımpara sanayi, döküm sanayi, yalıtım-izolasyon sanayi, çiçek köpüğü reçinesi ve suya dayanıklı sunta, mdf ve kontrplak.

**2. Yapı kimyasalları (Beton Katkıları):** Hiper akışkanlaştırıcılar, süper akışkanlaştırıcılar, orta sınıf akışkanlaştırıcılar, normal akışkanlaştırıcılar, priz hızlandırıcılar ve antifriz, priz geciktiriciler, kıvam artırıcılar ve hava sürükleyiciler.

**3. AUS 32 :** ADBLUE / AUS 32; EURO 4 VE EURO 5 motorlu araçlarda motorun optimizasyonu ile egzoz gazlarının SCR katalizörüne ulaşmadan önce egzoz gazı içine enjektörle püskürtülür. Egzoz sisteminde oluşan yüksek ısı ADBLUE / AUS 32 katkısını amonyağa dönüştürür. Daha sonra amonyak ve karşıt nitrojen oksitleri SCR katalizörüne nüfuz ederken birbiriyle reaksiyona girer ve atmosfer için zararlı olmayan iki bileşene, nitrojen ve su buharına dönüşür. ADBLUE / AUS 32 katkısı; insan sağlığı için toksik olmayan bir kimyasal karışımdır.

Üretim yapılmakta olan üç farklı iş kolundaki yıllık kapasiteler aşağıdaki gibidir:

- Formaldehit ve Reçineleri Üretimi : Kapasite 120.000 ton/yıl
- Yapı Kimyasalları Üretimi : Kapasite 40.000 ton/yıl
- AUS 32 ya da Adblue™ Üretimi : Kapasite 14.000 ton/yıl

2012 yılı ilk dokuz aylık döneminde, formaldehit ve reçinelerinde 69.570.197 kg, yapı kimyasallarında 19.922.320 kg, AUS 32 ya da Adblue olarak 9.151.645 kg olmak üzere toplam 98.644.152 kg üretim tonajı gerçekleştirilmiştir.

Bu dönemde, genişebilir Polistireni (Expandable PS) imal etmek doğrultusunda yabancı firmalarla lisans ve mühendislik alanında işbirliği görüşmelerine başlamıştır. Bu bağlamda; Polisan Kimya Sanayii A.Ş. Averis GmbH (Almanya) ve Averis AS (Norveç) ile genişebilir Polistireni (Expandable PS) imalatı amacıyla lisans, mühendislik ve AR-GE katılım anlaşmalarını imzalamıştır. Yapılacak yatırımla ilk aşamada 60.000 ton/yıl EPS üretimi hedeflenmektedir

Genleşebilir Polistiren (Expandable PS), inşaatlarda kullanılan ısı yalıtım levhası imalatında, ambalaj sanayinde, ısı yalıtım amaçlı ürünlerde ve birçok ürünün de nakliyesinde darbe emici olarak kullanılmaktadır.

### Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Poliport'un faaliyet konusu liman işletmeciliği olup bu kapsamda dökme sıvı depolama, A tipi genel antrepo, kuru yük ve genel kargo gemilerine yükleme ve boşaltma hizmetleridir.

Poliport, 150.000 m<sup>2</sup>'lik bir alan üzerinde, 8 milyon ton yük elleçleme kapasitesi, toplam 1.200 metre uzunluğundaki rıhtım ve iskelelerinde, 12 metre ile 25 metre arasında değişen su derinlikleri ile 100.000 dwt'e kadar olan gemilere hizmet verme imkanına sahiptir. Aynı anda, 10 geminin yanaşabildiği Poliport, yılda yaklaşık 1.200 gemiye hizmet vermektedir.

Sıvı depolama terminalindeki; 250 metre uzunluğunda, 12 metre genişliğinde ve 10.50 ile 13.50 metre su çekimine sahip olan sıvı yük iskelesine 50.000 DWT' a kadar olan gemiler yanaşabilmektedir. İskelede aynı anda 4 gemiye hizmet verilebilmektedir. Terminalin yıllık elleçleme kapasitesi 2 milyon tondur.

Kuru yük limanının yıllık elleçleme kapasitesi 6 milyon tondur. Elleçlenen başlıca malzemeler kömür, alüminyum, çeşitli evsafıta sac, demir, profil boru, üre, hububat, silis ve orman ürünleri gibi çeşitli dökme ve genel kargo yükleridir.

A tipi genel antrepolarda açık ve kapalı olmak üzere toplam 24.500 m<sup>2</sup> bir alanda hizmet verilmektedir. Antrepolarda, her türlü paletli, paketli, ambalajlı ürün ile metal ve maden ürünleri depolanmaktadır.

2012 yılı ilk dokuz aylık döneminde kuru yük iskele ve rıhtımlarında elleçlenen miktar 1.432.125 ton, terminalde elleçlenen miktar 586.315 tondur.

### Polisan Tarımsal Üretim San. Ve Tic. A.Ş.

Polisan Tarım'ın faaliyet konusu; her nevi bitkinin ekimi, her türlü organik, doğal ürünler üretmek, alıp satmak, her türlü tarımsal üründen yaş veya kurutulmuş gıdalar elde etmek, her nevi hayvan üretimini ve yetiştirilmesini sağlamak, tarımla ilgili her türlü konuda teknoloji, danışmanlık hizmeti sağlayıp, proje ve yatırımları kontrol etmektir.

10.000 dönüm tarımsal arazide, özellikle ceviz ve badem üretimi için kurulmuş genç bir firmadır. Polisan Tarım'da, fidandan başlayıp elde edilen ürünlerin endüstriyel boyutta değerlendirilmesine kadar iyi tarım uygulamaları çerçevesinde üretim yapılması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda, dikimi düşünülen badem ve ceviz fidanı üretimine devam edilmiş, aşı dönemi gelen badem ve ceviz fidanları aşılanmıştır. Aşılanan fidanlar ile aşısız fidanların kış dönemi hazırlıklarına başlanmıştır.

Ayrıca, planladığı üretim için uygun arazi satın alma veya/ve kiralama çalışmalarına da bu dönemde de devam edilmiştir.

#### Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm San. ve Tic. A.Ş.

Polisan Yapı'nın faaliyet konusu; inşaat ve tesisat müteahhitliği, su kanalı, yol, köprü, baraj, kanalizasyon, alt yapı tesisleri yapımı, inşaat ve tesisat malzemeleri imalatı, pazarlaması ve alım satımı, turizm konusu ile ilgili turistik, mesleki veya eğitim maksadı ile her türlü yurt içi ve yurt dışı gezi ve meslek toplantıları tertip etmektir. Şirketin aktifinde yer alan gayrimenkullerin projelendirilme ve değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.

Polisan Yapı İnşaat Taahhüt Turizm San. ve Tic. A.Ş.'nin mülkiyetinde olan Kağıthane / İstanbul'daki arazi ile ilgili olarak halka arz izahnamemizde DAP Yapı şirketi ile kat karşılığı bir anlaşma yapıldığı belirtilmişti. Bu arazi ile ilgili inşaat ruhsatı işlemleri tamamlanmış olup, inşaat başlanmıştır. İnşaatın nevi OFİS (İşyeri) binası olup, toplam 366 adet bağımsız bölümden ibarettir. Toplam inşaat alanı 39.224,49 m<sup>2</sup> olup inşaatın 24 ayda bitmesi planlanmıştır.

Anlaşma çerçevesinde inşaat yapılması karşılığı Polisan %42, Dap Yapı %58 oranında bir pay olacaktır.

#### Rohm and Haas Kimyasal Ürünler Üretim Dağıtım ve Tic. A.Ş.

Rohm and Haas'ın faaliyet konusu; emülsiyon polimerleri ve bunlara ait hammaddelerin alımı, satımı, pazarlaması ve ticaretidir.

Polisan Kimya Türkiye'deki emülsiyon polimerlerinin ilk üreticisidir. Emülsiyon polimerleri boya, ağaç, tekstil, halı, yapıştırıcı gibi birçok sanayinin girdilerindedir. 2004 yılında bu konuda Dünya'nın önde gelen firmalarından Rohm and Haas firması ile ortak olarak bu şirket kurulmuştur. 2010 yılında Dünya'nın en büyük kimya firmalarından DOW diğer ortağımız olan Rohm and Haas firmasını satın almıştır. Ortaklığımız DOW firması ile devam etmektedir.

#### **E. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Pazar talepleri doğrultusunda teknolojik, sorun çözücü yeni ürün çalışmaları, mevcut ürünlerimizin günün koşullarına ve teknolojik gelişmelerine uygun olarak revize edilmesi, boya maliyetlerini azaltacak teknolojik çalışmalar, boya konusunda Avrupa Birliği normlarına ve çevre mevzuatlarına yönelik çalışmalar, mix sistem denilen renklendirme sistemlerine yönelik yeni ürün ve yeni renk çalışmaları, alternatif hammadde çalışmaları gibi Ar-Ge faaliyetleri devam etmektedir.



## F. Yatırımlar ve Yatırımlarda Yararlanılan Teşvikler

Grup şirketlerinden Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de "Kuruyük Elektrikli Vinç ve Elleçleme Tesisi" yatırımı yılın üçüncü çeyreğinde tamamlanmış, vinç ve elleçleme makinaları faaliyete alınmıştır.

## G. Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Koşulları ve Satışlar

Global bazda bakıldığında dünya ekonomisindeki değişimler hammadde fiyatlarını doğrudan etkilemektedir. Türkiye'de kimya sanayi doğrudan yurtdışına bağımlıdır. Her ne kadar bazı ara mallar üretilmekte ise de ara malların da hammaddeleri yurtdışından ithal edilmektedir. Yılın ilk dokuz aylık döneminde dünya ekonomisindeki daralma hammadde fiyatlarında önemli bir baskı oluşturmamıştır.

Diğer taraftan, maliyetlerimizi doğrudan etkileyen döviz kurlarında da yılın dokuz aylık bölümünde olumsuzluk yaşanmamıştır.

## H. Üst Yönetim

Polisan Grubunun yönetimde söz sahibi personeli aşağıdaki gibidir:

ADI SOYADI	GÖREVİ
Erol Mizrahi	Yönetim Kurulu Üyesi/CEO/İcra Kurulu Üyesi
Ali Fırat Yemeniciler	Yönetim Kurulu Üyesi/ İcra Kurulu Üyesi /Poliport Genel Müdürü
İsmail Haluk Erşen	Polisan Kimya Genel Müdürü/ İcra Kurulu Üyesi
Ahmet Türkselci	Polisan Holding İnsan Kaynakları Direktörü/İcra Kurulu Üyesi

## I. Personel ve İşçi Hareketleri

Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin 31 Aralık 2011 itibariyle toplan çalışan sayısı, gruba iş yapan taşeron personeli dahil 1.029 kişi iken, bu rakam 30 Eylül 2012 itibariyle 1.093 kişiye yükselmiştir.

	Eylül 2012	Aralık 2011
<b>Kadrolu Personel</b>	670	546
<b>Taşeron Personel</b>	423	483
<b>TOPLAM</b>	<b>1.093</b>	<b>1.029</b>

Kadrolu ve Taşeron işçisi personele yılda 12 maaş, özel sağlık sigortası, ferdi kaza sigortası, servis, öğle yemeği ve yönetmelik gereği (genel müdür, direktör, müdür gibi) belirli unvanlara araç tahsis edilmekte ve benzin ve bakım masrafları karşılanmaktadır.

## J. Dönem İçerisinde Yapılan Bağışlar

Polisan Grubu tarafından 30 Eylül 2012 itibariyle yapılan Bağış ve Yardımların toplam tutarı 177.757 TL'dir. Söz konusu tutar ağırlıklı olarak eğitim kurumları ve eğitimi destekleme faaliyeti içerisindeki kurumlara yapılan bağışlardan oluşmaktadır.

## K. Özet Konsolide Mali Tablolar ve Temel Mali Rasyolar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 09.04.2008 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Seri: XI No: 29 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" yayınlamıştır. Bu Tebliğ Kapsamında şirketimiz, 30.09.2012 tarihli Mali Tablolarını Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) uygun olarak hazırlamıştır. UFRS'ye göre düzenlenmiş geçmiş yıl ile karşılaştırmalı 30.09.2012 tarihli Bilanço ve Gelir Tablosu aşağıdaki gibidir.

	<i>Bağımsız İncelemeden Geçmemiş</i>	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i>
VARLIKLAR	30 Eylül 2012	31 Aralık 2011
<b>Cari / Dönen Varlıklar</b>	<b>418.590.054</b>	<b>423.120.802</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	29.715.156	16.291.500
Ticari Alacaklar		
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	1.230.306	556.075
- Diğer Ticari Alacaklar	299.199.380	319.375.453
Diğer Alacaklar	1.884.081	2.822.442
Stoklar	57.819.330	57.859.139
Diğer Dönen Varlıklar	26.793.238	24.350.323
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	1.948.563	1.865.870
<b>Cari Olmayan / Duran Varlıklar</b>	<b>563.083.625</b>	<b>537.068.011</b>
Ticari Alacaklar	1.258.858	1.238.353
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	--	--
Diğer Alacaklar	--	--
Finansal Yatırımlar		
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	40.920	40.920
- Konsolidasyon Kapsamı Dışında Tutulan Ortaklıklar	--	--
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık	2.030.236	--
Canlı Varlıklar	--	--
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	188.891.676	187.041.801
Maddi Duran Varlıklar	359.919.760	337.762.219
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.277.848	7.796.049
Şerefiye	--	--
Ertelenmiş Vergi Varlığı	3.545.804	3.079.971
Diğer Duran Varlıklar	118.523	108.698
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>981.673.679</b>	<b>960.188.813</b>

KAYNAKLAR	<i>Bağımsız İncelemeden Geçmemiş</i> 30 Eylül 2012	<i>Bağımsız Denetimden Geçmiş</i> 31 Aralık 2011
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>334.571.240</b>	<b>397.609.323</b>
Finansal Borçlar	205.909.629	154.983.122
Ticari Borçlar		
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6.484.224	14.787.328
- Diğer Ticari borçlar	56.665.639	63.626.842
Diğer Borçlar		
- İlişkili Taraflara Borçlar	3.887.151	5.488.188
- Diğer borçlar	1.482.563	1.178.060
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	2.404.971	1.142.318
Borç Karşılıkları	5.173.806	191.488
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	52.563.257	156.211.977
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>91.236.216</b>	<b>78.246.021</b>
Finansal Borçlar	26.044.251	13.892.567
Borç Karşılıkları	95.743	255.317
Kıdem Tazminatı Karşılığı	5.981.955	5.391.405
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	58.041.451	58.386.815
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.072.816	319.917
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>555.866.223</b>	<b>484.333.469</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>544.297.151</b>	<b>433.703.667</b>
Ödenmiş Sermaye	370.000.000	150.250.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1.467.266	1.467.266
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)		
Hisse Senedi İhraç Primleri	23.130.220	--
Değer Artış Fonları	215.871.213	193.564.933
Yabancı Para Çevrim Farkları		
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19.516.038	19.118.109
Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi	(208.011.543)	(23.313.443)
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	92.218.873	92.586.008
Net Dönem Karı/Zararı	30.115.084	30.794
<b>Azınlık Payları</b>	<b>11.569.072</b>	<b>50.629.802</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>981.673.679</b>	<b>960.188.813</b>

	<i>Bağımsız İncelemeden Geçmemiş</i>	<i>Bağımsız İncelemeden Geçmemiş</i>	<i>Bağımsız İncelemeden Geçmemiş</i>	<i>Bağımsız İncelemeden Geçmemiş</i>
	1 Ocak-30 Eylül 2012	1 Ocak-30 Eylül 2011	1 Temmuz-30 Eylül 2012	1 Temmuz-30 Eylül 2011
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>				
Satış Gelirleri	401.168.225	376.923.198	119.460.315	116.244.179
Satışların Maliyeti (-)	(284.526.250)	(279.244.599)	(87.535.272)	(90.477.893)
<b>BRÜT ESAS FAALİYET KARI</b>	<b>116.641.975</b>	<b>97.678.599</b>	<b>31.925.043</b>	<b>25.766.286</b>
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(2.606.025)	(2.316.295)	(805.917)	(775.346)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(56.046.799)	(50.167.757)	(14.582.781)	(12.899.109)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(8.887.607)	(7.683.297)	(2.763.459)	(2.400.523)
Diğer Faaliyet Gelirleri	1.971.802	2.816.649	742.988	251.752
Diğer Faaliyet Giderleri (-)	(3.510.151)	(5.447.058)	(691.703)	(4.201.799)
<b>FAALİYET KARI/ZARARI</b>	<b>47.563.195</b>	<b>34.880.841</b>	<b>13.824.171</b>	<b>5.741.261</b>
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Müşterek Yönetime Tabi Ortaklığın Kar/Zararlarındaki Paylar	2.030.236	(723.608)	1.753.056	(512.796)
Finansal Gelirler	17.980.920	16.333.910	4.577.852	2.432.190
Finansal Giderler (-)	(30.343.924)	(46.668.582)	(6.953.402)	(17.842.727)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI</b>	<b>37.230.427</b>	<b>3.822.561</b>	<b>13.201.677</b>	<b>(10.182.072)</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/Gideri				
- Dönem Vergi Gelir/Gideri	(7.291.894)	(3.708.732)	(2.429.445)	635.581
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	811.197	2.644.551	(27.837)	1.124.437
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>30.749.730</b>	<b>2.758.380</b>	<b>10.744.395</b>	<b>(8.422.054)</b>
DURDURULAN FAALİYETLER	--	--	--	--
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı/Zararı	--	--	--	--
<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>30.749.730</b>	<b>2.758.380</b>	<b>10.744.395</b>	<b>(8.422.054)</b>
Diğer kapsamlı gelir: Duran varlıklar değer artış fonundaki değişim	--	--	--	--
Diğer kapsamlı gelir kalemlerine ilişkin vergi gelir/giderleri	--	--	--	--
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR/GİDER</b>	<b>30.749.730</b>	<b>2.758.380</b>	<b>10.744.395</b>	<b>(8.422.054)</b>
Dönem Kar / Zararının Dağılımı				
Azınlık Payları	644.646	2.748.855	403.509	903.856
Ana Ortaklık Payları	30.105.084	9.525	10.340.886	(9.325.910)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı				
Azınlık payları	644.646	2.748.855	403.509	903.856
Ana ortaklık payları	30.105.084	9.525	10.340.886	(9.325.910)
<b>Hisse Başına Kazanç</b>	<b>0,092</b>	<b>0,000</b>	<b>0,028</b>	<b>(0,062)</b>

2012 yılının ilk dokuz aylık döneminde UFRS'ye göre hazırlanmış Mali Tablolar esas alınarak hesaplanan mali rasyolardan, faaliyet karının net satışlara oranı olan faaliyet karı oranı % 11,86, cari aktiflerin cari pasiflere oranı olan cari oran 1,25, likitide oranı ise 1,08'dir.

## L.Merkez Dışı Örgütler

Gurubun merkezi ve üretim tesisleri Dilovası Organize Sanayi Bölgesi, 1. Kısım, Liman Caddesi, No: 7 Dilovası-KOCAELİ adresinde bulunmaktadır. Merkez dışı örgütler ve adresleri aşağıdaki gibidir :

Merkez Dışı Örgüt Adı	Adres
Polisan Holding A.Ş. (Şube)	İçerenköy Mah. Ataşehir / İSTANBUL
Polisan Boya San. ve Tic.A.Ş. (Şube)	İçerenköy Mah. Ataşehir / İSTANBUL
Polisan Boya - İrtibat Bürosu	Rüzgarlı Celal Atik Sok. Ulus /ANKARA
Polisan Boya - İrtibat Bürosu	Cumhuriyet mah. Atakum / SAMSUN
Polisan Boya - İrtibat Bürosu	İskender Paşa Mah. / TRABZON
Polisan Boya - İrtibat Bürosu	Yeni Hal Kavşağı Bağcılar Mh. / DİYARBAKIR
Polisan Boya - İrtibat Bürosu	Hacı Saki Mah. Kocasinan / KAYSERİ
Polisan Boya - İrtibat Bürosu	Mahfessıǧmaz Mah. Çukurova / ADANA
Polisan Boya - İrtibat Bürosu	İçerenköy Mah.Değirmen Yolu Cad./İSTANBUL
Polisan Boya - İrtibat Bürosu	İncilipınar Mh. Şehit Kamil / GAZİANTEP
Polisan Boya - İrtibat Bürosu	Millet Mah. Yıldırım / BURSA
Polisan Boya - İrtibat Bürosu	Zafer Mah. TEKİRDAĞ
Polisan Boya - İrtibat Bürosu	Sahibi Ata Mh. Meram / KONYA
Polisan Boya - İrtibat Bürosu	Ankara Cad. Çınarlı / İZMİR
Polisan Boya - İrtibat Bürosu	Dr.Burhanettin Onat Cad. ANTALYA
Polisan Boya - İrtibat Bürosu	İlbadiye Mah. DENİZLİ

## M. İlgili Ara Dönem İçerisinde ve Sonrasında Meydana Gelen Önemli Gelişmeler

İlgili ara dönem içerisinde ve sonrasında meydana gelen önemli bir gelişme bulunmamaktadır.