

## POLİSAN HOLDİNG YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ

Polisan Holding’de, Yönetim Kurulu’nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla oluşturulmuş komiteler mevcut olup, komiteler faaliyetlerini belirlenen yönetmelik veya prosedürler çerçevesinde yürütmektedirler. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar, Yönetim Kurulu’na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkânlarını artırmaktadır. Yönetim Kurulu, komite çalışmalarından beklenen faydanın temin edildiği görüşündedir.

### Denetim Komitesi

Polisan Holding Yönetim Kurulu, 4 Mayıs 2012 tarihli kararı ile oluşturulan Denetim Komitesi’nin üyelerini, 25 Ekim 2019 tarihinde aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Şeref Taşkın	Denetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Arif Başer	Denetim Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Zafer Kurtul	Denetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Denetim Komitesi’nin çalışma esasları aşağıda belirtilmiş olup, Denetim Komitesi; 2019 yılında ağırlıklı olarak Denetim Başkanlığı sunumlarının incelenmesi, bilgi güvenliği ve üçüncü taraf risklerinin izlenmesine yönelik denetim çalışmalarını değerlendirmiştir. Bununla beraber, bağımsız denetçi seçimine ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin görüşlerini 3 adet rapor ile Yönetim Kurulu’na yazılı olarak bildirmiştir.

- Risk odaklı denetim planının onaylanması, denetim raporlarında yer alan uyarı ve önerilerin uygulamaya konulup konulmadığının takip edilmesinden ve tüm bu hususlarla ilgili Yönetim Kurulu’na bilgi verilmesinden,
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Polisan Holding’in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak, Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu’na yazılı olarak bildirilmesinden,
- Alınacak bağımsız denetim hizmetlerinin belirlenerek hizmet alınacak kuruluşun seçilmesi ve bu sürecin Yönetim Kurulu’nun onayına sunulmasından,
- Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin yönetimi, bağımsız denetim firması ve Polisan Holding Denetim Başkanlığı tarafından düzenlenmiş raporları değerlendirmek sureti ile, bilgi teknolojileri güvenliği ve kontrolleri de dahil olmak üzere, iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerilerini Yönetim Kurulu’na iletmekten,

### Polisan Holding AŞ

**Genel Müdürlük • Headquarters**  
Hilltown AVM, Aydınevler Mh.  
Siteler Yolu Cd. 28 No:1/A 34854  
Küçükyalı, MALTEPE / İSTANBUL  
T: +90 216 578 56 00 • F: +90 216 573 77 97  
polisanholding.com.tr

**Fabrika • Factory**  
Dilovası Organize Sanayi Bölgesi  
1. Kısım Liman Cad. No: 7 Dilovası/KOCAELİ  
T: +90 262 679 71 00 • F: +90 262 754 74 34  
Ulucınar VD: 732 020 6873  
Ticaret Sicil No: 5769

- Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin iş davranış kuralları ve etik kurallara uygunluğunun yönetim tarafından izlenmesinin, suistimal risk değerlendirmelerinin, suistimal ve iş davranış kuralları ile etik kural eğitimlerinin verilmesinin gözden geçirilmesinden,
- Yönetim Kurulu Üyeleri, yöneticiler ve Polisan Holding ve Grup Şirketlerinin diğer çalışanları arasında oluşabilecek çıkar çatışmalarının önlenmesi ile ticari sırlarının kötüye kullanılmasını önleyecek düzenlemelerin desteklenmesinden sorumludur.

2019 yılında, Denetim Komitesi 6 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Polisan Holding Yönetim Kurulu, 4 Mayıs 2012 tarihli kararı ile oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üyelerini, 25 Ekim 2019 tarihinde aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyelığinin Mahiyeti
Arif Başer	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Emin Bitlis	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Polisan Holding Yönetim Kurulu Başkanı
Varol Ürel	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Muhasebe Müdürü/Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Polisan Holding'de kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Bunun yanı sıra, Polisan Holding ve Polisan Holding'in pay sahipleri arasındaki ilişki yönetiminde, Yönetim Kurulu'na yardımcı olur ve bu amaçla yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini de gözetir. Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, Denetimden Sorumlu Komitenin her iki, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise başkanının bağımsız yönetim kurulu üyesi olması zorunludur. Polisan Holding Yönetim Kurulu'nda üç bağımsız üye bulunması nedeniyle Yönetim Kurulu Komitelerinde aynı üye birden fazla komitede görev almaktadır.

2019 yılında, Kurumsal Yönetim Komitesi 2 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

### Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi

Polisan Holding, 24 Haziran 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmaması ve söz konusu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesi doğrultusundaki kararını 25 Ekim 2019 tarihli toplantısında da yenilemiştir.

#### Polisan Holding AŞ

##### Genel Müdürlük • Headquarters

Hilltown AVM, Aydınevler Mh.  
Siteler Yolu Cd. 28 No:1/A 34854  
Küçükyalı, MALTEPE / İSTANBUL  
T: +90 216 578 56 00 • F: +90 216 573 77 97  
polisanholding.com.tr

##### Fabrika • Factory

Dilovası Organize Sanayi Bölgesi  
1. Kısım Liman Cad. No: 7 Dilovası/KOCAELİ  
T: +90 262 679 71 00 • F: +90 262 754 74 34  
Ulucınar VD: 732 020 6873  
Ticaret Sicil No: 5769

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Polisan Holding Yönetim Kurulu, 4 Mayıs 2012 tarihli kararı ile oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin üyelerini, 25 Ekim 2019 tarihinde aşağıdaki şekilde belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyelığının Mahiyeti
Şeref Taşkın	Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Esra Yazıcı	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Çağışan Yılmaz	Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Polisan Holding CFO

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Polisan Holding'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıkların hesaplanması, bu risklerin Polisan Holding'in karar mekanizmalarında dikkate alınarak, kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, bu risklerle ilgili gerekli iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve önlemlerinin uygulanmasına yönelik faaliyetlerde bulunur, raporlanması ve etkin bir risk yönetimi için Yönetim Kurulu'na öneriler sunar ve destek verir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin Polisan Holding'in kurumsal yapısına entegrasyonun sağlanması, ilgili bölümlerdeki risk yönetim uygulamalarının komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimi, SPK düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile komiteye verilen/verilecek diğer görevlerin yerine getirilmesi ve değerlendirme ve tavsiyelerinin nihai karar merci olan Yönetim Kurulu'na yazılı veya sözlü olarak bildirilmesinden sorumludur.

2019 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Polisan Holding, risk yönetimi kapsamında; farklı faaliyet alanlarındaki her türlü finansal, operasyonel, stratejik, yasal gelişmeleri ve yanı sıra iş sürekliliği ve itibar ile ilgili konuları takip etmektedir. Bu kapsamda Polisan Holding

- İthal hammadde kullanımı ve döviz kuru hareketlerine bağlı olarak finansal riskleri;
- Üretim tesislerinde kimyasal maddelerin kullanımı ile ilgili riskleri;
- Yatırımlar için kullanılan dış kaynakların ilgili şirketin mali yapısına etkisini;
- Faaliyet alanlarında rekabet ve vergisel düzenlemeleri;
- Çevre mevzuatındaki gelişmeleri;
- Siber güvenlik riskleri;
- Alacak ve tahsilat riskleri;
- Likidite odaklı riskleri;
- Portföyünde bulunan gayrimenkullerin likit olmayan yatırımlar olması ile ilgili konuları

takip ederek, risklerin olası etkilerinin en aza indirilmesi konusunda tedbirler almaktadır.

#### Polisan Holding AŞ

**Genel Müdürlük • Headquarters**  
Hilltown AVM, Aydınevler Mh.  
Siteler Yolu Cd. 28 No:1/A 34854  
Küçükyalı, MALTEPE / İSTANBUL  
T: +90 216 578 56 00 • F: +90 216 573 77 97  
polisanholding.com.tr

**Fabrika • Factory**  
Dilovası Organize Sanayi Bölgesi  
1. Kısım Liman Cad. No: 7 Dilovası/KOCAELİ  
T: +90 262 679 71 00 • F: +90 262 754 74 34  
Ulucınar VD: 732 020 6873  
Ticaret Sicil No: 5769